

Cíle společnosti ATEK s.r.o.



V souvislosti s očekáváním zákazníků, neustálým zlepšováním a Politikou managementu si společnost pro rok 2018 stanovila následující cíle společnosti.

Číslo	Úkol / nástroj	Odpovědný	Termín: 12/2018/Cíl
1.	Obhájit plnění požadavků ČSN EN ISO/TS 16 949 Úprava PK, organizačních směrnic, školení zaměstnanců spol., školení interních auditorů	Představitel managementu	Obhájit Certifikaci
2.	Náklady na nákup nástrojů – cílem je udržení počátečního zisku ze zadaných nástrojů	Vedoucí obchodního oddělení	Udržení zisku na 22%/rok
3.	Náklady na výrobu dílů – cíl je 7% ziskovost na výrobu dílů	Vedoucí obchodního oddělení	7% zisk/rok/díl
4.	Objem nových zakázek – navýšení obrátu o cca 300 000 Euro za rok	Vedoucí obchodního oddělení	Navýšení obrátu o 300 000Eur/rok
5.	Snížení počtu reklamací Vyhodnocování příčin reklamací, stanovení a kontrola nápravných opatření. Aplikace nápravných opatření.	Vedoucí výroby, vedoucí kvality	Max.100 reklam./ rok
6.	Snížení počtu reklamací - díly do 1 roku od SOP	Vedoucí výroby, vedoucí kvality	Max. 50 reklam./ rok
7.	Snížení interní zmetkovitosti (celkové) Vyhodnocování příčin zmetkovitosti, stanovení a kontrola nápravných opatření. Aplikace funkčních nápravných opatření jako prevence pro další výroby	Vedoucí výroby, vedoucí kvality	Max. 1,3 % /měsíc
8.	Snížení interní zmetkovitosti (celkové) - díly do 1 roku od SOP	Vedoucí výroby, vedoucí kvality	Max. 4%/měsíc
9.	Snížení interní zmetkovitosti-sledování výrob s překročeným limitem zmetkovitosti 2% Vyhodnocování příčin zmetkovitosti, stanovení a kontrola nápravných opatření. Aplikace funkčních nápravných opatření jako prevence pro další výroby	Vedoucí výroby, vedoucí kvality	Max. 40 výrob/ měsíc
10.	Snížení interní zmetkovitosti-sledování výrob s překročeným limitem zmetkovitosti 2% - díly do 1 roku od SOP	Vedoucí výroby, vedoucí kvality	Max. 40 výrob/ měsíc
11.	Plnění plánu výroby	Vedoucí výroby	Min.95 % za měsíc
12.	Produktivita práce	Vedoucí výroby	Min.95 % za měsíc
13.	Dodržení rozpočtu projektu Sledování nákladů na projekt	Vedoucí oddělení projektu	Min. 98% plnění
14.	Plnění termínu projektu Sledování termínů na projekt	Vedoucí oddělení projektu	Min.98% plnění

15.	Plnění plánů údržby nástrojů Provádění údržeb, sledování a vyhodnocování	Vedoucí údržby	100% plnění
16.	Dosažení PPM vůči zákazníkovi Sledování a vyhodnocení dosaženého PPM, případná nápravná opatření	Vedoucí oddělení kvality	Max.PPM 35/měsíc
17.	Dosažení PPM vůči zákazníkovi – díly do 1 roku od SOP	Vedoucí oddělení kvality	Max.PPM 50/měsíc
18.	Sledování nekvality (%nákladů k obratu) Sledování nákladů za reklamacie, reklamace z pole, surface, extratransporty k zákazníkům, dodavatelům	Vedoucí oddělení kvality	max.3,0% nákladů k obratu/měsíc
19.	Sledování nekvality (%nákladů k obratu) – díly do 1 roku od SOP	Vedoucí oddělení kvality	max.4,0% nákladů k obratu/měsíc
20.	Plnění plánu školení Sledování a vyhodnocování plánu školení	Vedoucí personálního oddělení	100% splnění
21.	Hodnocení dodavatelů Vyhodnocování včasnosti a kvality dodávek	Vedoucí logistiky	Min.40 dodavatelů v kat.A
22.	Sledování obrátky zásob	Vedoucí logistiky	Materiál: max 60 dnů, díly max. 21 dní/měsíc
23.	Včasnost dodávek, OTD Všechny dodávky dodané dle požadavků zákazníka	Vedoucí logistiky	100% včasnost
24.	Fluktuační zaměstnanců	Vedoucí personálního oddělení	max.25%/rok
25.	Nemocnost zaměstnanců	Vedoucí personálního oddělení	max.5%/rok
26.	Udržení rozpočtu údržby budov dle schváleného plánu	Pracovník pro zajištění bezpečnosti	100%/měsíc
27.	Plnění plánu revizí	Vedoucí údržby	100%/měsíc
28.	Zvyšování bezpečnosti zaměstnanců Sledování úrazů, analýza rizik a zvyšování prevence a bezpečnosti	Pracovník pro zajištění bezpečnosti	0 úrazů s pracovní neschopností/rok
29.	Zajistit certifikaci dle ISO 14001	Představitel managementu	získat certifikát
30.	Snižovat množství nebezpečných odpadů	Ekolog	(v kg) na 1.mil. obratu < 12/měsíc
31.	Skutečná výše pokut udělených z důvodu nedodržení požadavků na ochranu ŽP 0,-Kč	Ekolog	0=100%/měsíc
32.	Celkový počet environmentálních neshod zjištěných státním orgánem = 0	Ekolog,	0=100%/měsíc
33.	Množství spotřebované el. energie v MWh / 1000,- Kč výkonů < 0,015	Ekolog	(v MWh) na 1.000,- Kč obratu < 0,015

V Moravské Třebové 02.01.2018

Petr Flégl
Představitel Managementu

